

# COALITIEAKKOORD WESTERVOORT 2018-2022



## Inhoudsopgave

1	Inleiding .....	3
2	Bestuur .....	5
2.1	Behoud van bestuurlijke zelfstandigheid .....	5
2.2	Veiligheid .....	5
2.3	Burgerparticipatie .....	6
2.4	Wijk- en gebiedsgericht werken .....	6
2.5	Regionale samenwerking .....	6
2.6	Privacy wetgeving .....	6
3	Maatschappij .....	7
3.1	Participatiewet .....	7
3.2	Minimabeleid .....	8
3.3	Sport en cultuur .....	9
3.4	Welzijn, zorg en volksgezondheid .....	10
3.5	Jeugd- en jongerenwerk .....	12
3.6	Onderwijs .....	12
3.7	Leefbaarheid .....	13
4	Omgeving .....	14
4.1	Openbare ruimte .....	14
4.2	Woningbouw en bestemmingsplannen .....	14
4.3	Wegen .....	16
4.4	Verkeer en vervoer .....	16
4.5	Riolering en waterzuivering .....	17
4.6	Afvalverwijdering .....	17
4.7	Duurzame ontwikkeling .....	18
4.8	Economisch beleid .....	18
4.9	Financiën .....	19
5	Projecten .....	20

# 1 Inleiding

Op het moment van schrijven van dit coalitieakkoord beleeft Nederland een periode van economische hoogconjunctuur. De opbrengsten van de rijksbelastingen zijn hoog en daarmee lijken ook de gemeenten de komende jaren vanuit Den Haag meer geld beschikbaar te krijgen voor de ontwikkeling van nieuw beleid en/of uitvoering van aan de gemeenten toebedeelde taken. Tegelijkertijd zien we dat op het beleidsgebied van het sociaal domein fors meer geld nodig is dan in Westervoort recent nog werd voorzien.

## Duurzaamheid

Veel van dat geld zal door gemeenten waarschijnlijk (moeten) worden besteed aan de uitvoering van de energietransitie die in Nederland de komende decennia zijn beslag gaat krijgen. De gemeente Westervoort zal na moeten denken op welke wijze, via welke projecten, in welk tempo, met inzet van welke middelen en in samenwerking met welke partijen zij kan bijdragen aan de ambitieuze doelstellingen die de gemeente en Nederland zich daarbij hebben gesteld. Het thema duurzaamheid is daarom niet voor niets een van de speerpunten van dit nieuwe college van CDA-SP-D66 dat Westervoort de komende 4 jaar mag gaan besturen.

## Sociale agenda

De bloei van de economie zorgt in combinatie met de snelle vergrijzing van onze bevolking voor een steeds verder merkbare verkrapping op de arbeidsmarkt. Dit biedt nieuwe kansen voor het grote aantal mensen dat ook op dit moment in Westervoort nog in een uitkeringssituatie zit. Het nieuwe college wil deze inwoners de komende jaren op alle denkbare manieren graag naar werk of andere vormen van betekenisvolle dagbesteding begeleiden. Verhoging van de arbeidsparticipatie en een goede ondersteuning van mensen die maatschappelijk gezien een extra zetje in de rug nodig hebben, vormen de belangrijkste thema's van de sociale agenda van dit college.

## Transformatie sociaal domein

Op het gebied van zorg en welzijn zal er na de transitie van nieuwe taken aan de gemeentelijke overheid de komende jaren worden gewerkt aan de transformatie daarvan. Om de almaar stijgende zorgkosten te kunnen beteugelen, dienen de gemeente Westervoort, zorgprofessionals maar ook verenigingen en inwoners zelf anders, slimmer en op een meer geïntegreerde manier met elkaar gaan samenwerken. Het adagium in de zorgwereld moet van 'zorgen voor' worden gekanteld naar 'zorgen dat'. Het is daarbij zaak dat gemeente en zorgprofessionals veel meer samenwerken om specialistische en individuele zorgtrajecten zoveel mogelijk te voorkomen. Een zeer uitdagende maar zeker niet eenvoudige opgave die een van de belangrijkste uitdagingen van dit nieuwe college vormt.

## Leefomgeving

Naast deze hogere maatschappelijke opgaven, stelt dit college zich ook concreet ten doel om de leefomgeving in Westervoort de komende jaren een flinke kwalitatieve impuls te geven. Onder leiding van een wethouder die alle aspecten van de openbare ruimte onder zijn beheer krijgt, wil het college op een integrale manier gaan werken aan een voor iedereen merkbare verfraaiing van het Westervoortse straatbeeld. Natuurlijk kunnen we daarbij niet alles tegelijk en zal deze opgave april 2022 nog zeker niet voltooid zijn. Maar vanaf nu gaan we er nog meer

dan hiervoor aan werken om straten, plantsoenen en wijken in Westervoort mooier en leefbaarder te maken.

### Burgerparticipatie

In de planfase en uitvoering van al deze en verderop in dit coalitieakkoord genoemde taken, willen we de inwoners van Westervoort zoveel mogelijk betrekken. De wethouders van het college krijgen de opdracht om klankbordgroepen te vormen van betrokken en ter zake deskundige inwoners aan wie zij hun beleid en beleidsvoornemens kunnen toetsen. Initiatiefrijke burgers kunnen bij de gemeente aankloppen voor spullen en faciliteiten die zij nodig hebben om Westervoorters in beweging te krijgen voor nieuwe initiatieven en activiteiten. Bij alle nieuwe beleidsvoornemens en plannen zal de gemeente aan gaan geven, op welke wijze zij de inwoners daarbij actief wil gaan betrekken of informeren. Daarmee staat het thema van de burgerparticipatie hoog op de bestuurlijke agenda.

### Bestuursstijl

De hiervoor genoemde thema's ziet dit college als de speerpunten van haar beleid voor de komende bestuursperiode. De bestuursstijl die de we daarbij aan de dag willen leggen, laat zich als volgt karakteriseren:

- toegankelijk
- transparant
- midden in de samenleving
- oplossingsgericht
- kansen benuttend
- no nonsense

## **2 Bestuur**

### **2.1 behoud van bestuurlijke zelfstandigheid**

Dit college is voorstander van een bestuurlijk zelfstandig Westervoort met het bijbehorende dorpse karakter. Door het samengaan van de ambtenarenkorpsen van Duiven en Westervoort in één nieuwe ambtelijke organisatie, beschikt de gemeente Westervoort over de ondersteuning van een ambtenarenapparaat dat vergelijkbaar is met dat van middelgrote gemeenten in de regio. Daarmee hebben we voldoende ambtelijke kwaliteit en veerkracht voor de taken waarvoor de gemeente zich gesteld ziet. De toegenomen schaalgrootte van het ambtenarenapparaat leidt ook tot meer efficiency, verhoging van de deskundigheid van het ambtenarenapparaat en merkbare besparing op de personele kosten.

Niettemin beseft het college tegelijkertijd, dat niet alle ambtelijke fusies voor de daaraan deelnemende gemeenten tot het aanvankelijk gedachte resultaat hebben geleid. In de eerste maanden dat de nieuwe ambtelijke organisatie 1Stroom operationeel is geworden, is het voor iedereen nog wat zoeken naar nieuwe structuren, werkrouines en de juiste verdeling van tijd en mensen over de uitdagingen van de beide gemeenten. Het college heeft voorsnog alle vertrouwen dat de ingezette ambtelijke fusie de komende vier jaar voor Westervoort de meerwaarde zal gaan opleveren die we bij het besluit daartoe ervan verwachtten. Maar het zal voor iedereen nog hard werken worden om daar met elkaar te komen.

### **2.2 Veiligheid**

Binnen de gemeente Westervoort behoren inwoners zich veilig en geborgen te kunnen voelen. Via de verschillende bestuursfuncties van onze burgemeester in het samenwerkingsverband van de Veiligheidsregio Midden Gelderland staan veiligheidsissues binnen het college van B&W prominent op de agenda. Hoewel veiligheid door iedereen op geheel eigen wijze wordt ervaren, is Westervoort objectief gezien een veilige gemeente.

Politie en wijkverenigingen werken nauw samen om inbrekers minder kans te geven. Whatsapp-alertgroepen van wijkbewoners kunnen daar in belangrijke mate toe bijdragen. De verdere uitbreiding daarvan naar andere wijken wil het college bevorderen.

De veiligheid in ons dorp kan worden bedreigd door de steeds verder doorsluipende vermenging van de onderwereld met de bovenwereld. De door criminelen vooral met wietteelt, drugsproductie en daaruit voortvloeiende handel verdiende miljoenen dienen door hen op enig moment via 'witwassing' worden gelegaliseerd. Vaak gebeurt dat via met criminele geldstromen ondersteunde bedrijfsactiviteiten die zich bij vluchtige aanblik niet direct als zodanig laten herkennen.

Om dit tegen te gaan is het belangrijk dat de gemeente net zo actief als nu blijft toetsen op antecedenten van zich nieuw meldende ondernemers, de door hun gevoerde activiteiten en de fiscale verantwoording van hun bedrijfsvoering. Maar ook op de voorlichting aan toeleveranciers, vastgoedexploitanten, verenigingen en andere partijen die mogelijk met de weg naar de bovenwereld zoekende criminelen te maken kunnen krijgen.

Het gevoel van veiligheid in het dorp wordt ook bevorderd door schone straten, goede verlichting, in goede staat verkerend straatmeubilair en mensen die zich op straat en in de wijk aan de door ons gestelde regels houden. Naast de ondersteuning van bewoners-initiatieven op dit gebied, is actieve controle en handhaving daarbij belangrijk. Daarom wil het college de bestaande handhaving capaciteit via BOA's op straat uitbreiden ter voorkoming van omgevingsoverlast door zwerfvuil, hondenpoep en ander ongewenst gedrag.

### **2.3 Burgerparticipatie**

Om nog meer gevoel te krijgen bij wat de inwoners van hun gemeente en gemeentebestuur verwachten, wil het college voor iedere beleidsportefeuille klankbordgroepen van eigen inwoners samenstellen. Die klankbordgroep leden dienen liefst op persoonlijke titel zitting te nemen in de verschillende klankbordgroepen vanwege hun individuele betrokkenheid, ervaring of kennis van de betreffende materie. De wethouders zullen het door hen gevoerde en voor de toekomst voorgenomen beleid met de voor hun portefeuille ingestelde klankbordgroepen bespreken. De bevindingen van deze klankbordgroep sessies zullen door de portefeuillehouders worden gedeeld met de collega bestuurders, gemeenteraad en overige inwoners. De daaruit te leren lessen voor toekomstig beleid zullen daarbij expliciet worden benoemd.

### **2.4 Wijk- en gebiedsgericht werken**

In Westervoort hebben wij 9 wijkraden met veel vrijwilligers die aandacht besteden aan de woon- en leefomgeving in hun wijk. Waar mogelijk zal dit college hen actief ondersteunen en de wijkraden betrekken bij werkzaamheden en activiteiten die in hun wijk plaatsvinden. Dit geldt ook voor de 3 gebiedsteams waarin maatschappelijke organisaties, politie, woningcorporatie Vivare, scholen en de wijkraden zijn vertegenwoordigd. Zij zullen actief worden betrokken bij de gemeentelijke plannen, waarbij ze zelf ook een verantwoordelijkheid hebben voor activiteiten in hun wijk.

### **2.5 Regionale samenwerking**

Als gemeente werken we steeds nauwer samen met onze buurgemeenten in de Liemers, maar ook met die van de grotere regio Arnhem-Nijmegen. Op deze wijze proberen we samen krachtig invulling te geven aan de opgaven die gemeenten hebben op het gebied van zorg, werk en inkomen van onze inwoners, het vervoer van kwetsbare inwonersgroepen en de economische ontwikkeling van onze regio. Maar ook aan de regionale opgaven op het gebied van veiligheid, gezondheid, duurzaamheid, onderwijs en wonen.

Binnen de verschillende regionale samenwerkingsverbanden zullen de Westervoortse bestuurders een actieve rol vervullen. Zij zullen de leden van de gemeenteraad steeds actief meenemen in tal van lopende zaken. Westervoortse gemeenteraadsleden zullen op deze wijze goed worden geïnformeerd en door hun bestuurders tijdig in positie worden gebracht om heldere kaders te stellen aan nieuwe beleidsvoornemens.

### **2.6 privacy wetgeving**

Binnen de gemeente wordt veel gewerkt met persoonsgegevens van burgers, medewerkers, en (keten-)partners. Deze gegevens zijn vaak nodig om de uitvoering van aan de gemeente toevertrouwde wettelijke taken mogelijk te maken. Om

ervoor te zorgen dat de gemeente zorgvuldig met deze gegevens omgaat, wordt vanaf 25 mei 2018 de huidige Wet Bescherming Persoonsgegevens (WBP) vervangen door de Europese Verordening Gegevensbescherming (AVG). Vanaf deze datum dienen zaken als rechtmatigheid, behoorlijkheid en transparantie door de gemeente geborgd te worden. Persoonsgegevens mogen dan alleen nog worden verzameld en bewerkt voor welbepaalde, uitdrukkelijk omschreven en gerechtvaardigde doelen. Dit zal in de komende bestuursperiode extra aandacht vragen van college en gemeenteraad.

### **3 Maatschappij**

#### **3.1 Participatiewet: iedereen doet mee**

Op het moment van schrijven van dit coalitieakkoord zijn in Westervoort ruim 900 inwoners voor hun levensonderhoud afhankelijk van een uitkering in het kader van de werkloosheidswet, bijstand of (gedeeltelijke) arbeidsongeschiktheid.

##### Betekenisvolle dagbesteding voor iedereen zonder werk

Het college wil liefst niemand van deze mensen thuis laten zitten. Wij willen iedere volwassen Westervoorter zonder werk via een opleiding, stagetraject of anderszins een betekenisvolle dagbesteding bieden. Liefst in de vorm van betaald werk, maar ook op andere manieren. We gunnen iedereen het recht op ontwikkeling, zelfontplooiing en het dagelijks contact met collega's of andere mensen. In plaats van te kijken naar de moeilijkheden op de arbeidsmarkt en mogelijke beperkingen van mensen, dient vooral te worden gekeken naar de mogelijkheden van mensen. Vertrouwend op de eigen kracht van mensen, het sociaal gevoel van regionale werkgevers en beschikbare instrumenten voor tijdelijke financiële ondersteuning van inwoners met een afstand tot de arbeidsmarkt, meent het college dat er op termijn voor iedereen een betaalde werkplek of anders een arbeidsmatige dagbesteding moet kunnen worden gevonden.

##### Nieuwe opdracht RSD bij handhaving Deltahuis

De rol van onze gezamenlijke regionale sociale dienst is daarbij een zeer belangrijke. Om deze goed te kunnen vervullen, wil het college dat de sociale dienst daarvoor beter wordt toegerust dan nu het geval is. De eigen RSD dient zodanig worden georganiseerd, dat voor de toeleiding van cliënten naar de arbeidsmarkt of andere vormen van dagbesteding meer gebruik wordt gemaakt van de expertise van mensen met een verleden bij uitzendbureaus of andere commerciële arbeidsmarktpartijen. Inzet daarbij is om nog intensievere contacten met regionale werkgevers op te bouwen, de behoeften van deze werkgevers beter te begrijpen en beter inzicht te verkrijgen in de kennis, ervaring, belangstelling en specifieke vaardigheden van het eigen cliëntenbestand. Naar mening van het college dient het Westervoortse Deltahuis ter verwezenlijking van dit doel door de vernieuwde RSD structureel te worden ingezet.

##### Verlaging bijdrage exploitatiekosten WSW

De Westervoortse WSW-medewerkers zullen de komende 5 jaar via Presikhaaf Bedrijven worden gedetacheerd bij het nieuwe Arnhemse werkbedrijf Scalabor. Daarvoor zijn met Scalabor voor deze periode begeleidingskosten overeengekomen, die hun oorsprong vinden in het hoge niveau van de exploitatietekorten die de sociale werkvoorziening Presikhaaf kende op het moment van overdracht van de bedrijfsactiviteiten aan het Arnhemse werkbedrijf. Aan het

eind van deze collegeperiode zullen door het college voorbereidingen worden getroffen, die erop gericht zullen zijn om de hoge bijdrage van de gemeente per WSW-medewerker aan Scalabor zoveel mogelijk terug te brengen naar het landelijk gemiddelde zoals berekend door de landelijke branche organisatie voor de sociale werkbedrijven in Nederland, Cedris. Bij dit streven dient de kwaliteit van de werkomgeving voor de WSW-medewerkers uiteraard gehandhaafd te blijven.

#### Speciale opleidingstrajecten voor mensen zonder werk

Op dit moment leven we in een tijd van economische hoogconjunctuur met groeiende personeelstekorten in specifieke arbeidsmarkt segmenten. Deze biedt unieke kansen om mensen in een uitkeringssituatie succesvol naar betaald werk te begeleiden. Daarvoor is het nodig dat in nauwe samenwerking tussen regionale sociale dienst, de werkgevers en onderwijsinstellingen op maat gesneden en verkorte opleidingstrajecten aan werkloze Westervoorters eorden aangeboden die goede kansen bieden op een betaalde baan bij een van de regionale werkgevers.

#### Betaald werk voor statushouders

Na de grote toestroom van vluchtelingen in de voorgaande jaren is deze inmiddels wat afgenomen. De opvang door de gemeente van statushouders heeft ingrijpende gevolgen voor de beschikbaarheid van sociale huurwoningen. Ook vraagt het substantieel meer inspanningen van de mensen die werkzaam zijn bij de Regionale Sociale Dienst en de gemeenteambtenaren die zich bezighouden met de uitvoering van de bijzondere bijstand en armoedebeleid.

De integratie van statushouders in de Nederlandse samenleving heeft de hoogste prioriteit. Daarvoor is het belangrijk dat in Westervoort woonachtige statushouders snel de Nederlandse taal leren en liefst zo snel mogelijk buitenshuis aan het werk gaan. Juist op de werkvloer in het contact met Nederlands sprekende werknemers zal de taalvaardigheid van statushouders zich zeer waarschijnlijk sneller ontwikkelen dan bij enkel het volgen van Nederlandse taallessen. Participatie aan de arbeidsmarkt zal ook per direct bijdragen aan de zelfredzaamheid, zelfontplooiing en integratie van statushouders met hun gezinnen in de Westervoortse samenleving.

### **3.2 Minimabeleid**

Mede omdat Westervoort in vergelijking met de omliggende Liemerse gemeenten relatief veel sociale huurwoningen in het goedkope segment heeft, wonen er in onze gemeente verhoudingsgewijs veel mensen met een laag inkomen. Daarmee is de schuldenproblematiek en de mate waarin mensen gebruik maken van bijzondere bijstand en de gemeentelijke schuldhelpverlening faciliteiten ook groter dan in de rest van de Liemers. In deze zin vertoont de Westervoortse bevolkingssamenstelling veel meer gelijkenis met de stad Arnhem dan met de nabijgelegen Liemerse dorpen.

Dit college is voorstander van een warm, ruimhartig maar daarom niet minder doelgericht minimabeleid. Daar waar veel andere gemeenten de faciliteiten van dit minimabeleid beschikbaar stellen voor personen en gezinnen die rond moeten komen met een inkomen tot 110% van de geldende bijstandsnorm, hanteert Westervoort daarbij het percentage van 120. Het college wil deze hoge norm ook de komende bestuursperiode in stand houden.

Waar mogelijk zou het college meer aandacht willen besteden aan preventieve maatregelen. Hoe kunnen we er samen met ons eigen Goed voor Elkaar Team, Regionale Sociale Dienst, woningcorporatie Vivare en energieleverancier Nuon voor



zorgen dat we mensen met betalingsproblemen sneller in het vizier krijgen? Op welke nieuwe manieren zouden we deze mensen vervolgens in een eerder stadium kunnen helpen met een beter budgetbeheer?

Tegelijkertijd vindt het college het belangrijk dat kinderen uit gezinnen met een laag inkomen mee kunnen doen met het in Westervoort rijkelijk aanwezige verenigingsleven. De Gelrepas vormt hiervoor een belangrijk instrument.

#### Middelbare scholieren uit achterstandsgezinnen

Aansluitend bij recent uitgevoerde landelijke onderzoeken wil het college bij de uitvoering van het minimabeleid nog meer aandacht besteden aan de ondersteuning van achterstandsgezinnen met studerende kinderen in de leeftijd tussen 12 en 18 jaar.

#### Bevordering zwemvaardigheid kinderen uit achterstandsgezinnen

De ervaring leert dat kinderen uit vluchtelingengezinnen in het waterrijke Nederland een sterk verhoogd risico lopen op verdrinking. Daarom wil het college de zwemvaardigheid van deze groep en andere kinderen uit achterstandsgezinnen actief bevorderen via gebruik van de Gelrepas.

### **3.3 Sport en cultuur**

Sport en bewegen zijn belangrijk om jeugdige maar vooral ook de snel groeiende groep Westervoorters in de 50 plus leeftijd gezond en maatschappelijk actief te houden. Daarom wil het college de Westervoortse sportverenigingen zo goed mogelijk ondersteunen in hun werk. Niet alleen door bestaande subsidies voor activiteiten en accommodaties op het huidige niveau te houden. Maar ook door te kijken of de gemeente activiteiten of programma's kan faciliteren die de bestuurskracht van verenigingen kan ondersteunen.

#### Nieuw sport- en bewegingsaanbod voor 50 plussers

Westervoorters die sporten en bewegen werken actief aan hun eigen gezondheid. Ook komen ze door sport meer in contact met andere dorpsgenoten, hetgeen allemaal positieve effecten zal hebben voor het welzijn en (toekomstige) zorgbehoefte van inwoners. Vanwege die verbondenheid van sport met de wereld van zorg en welzijn, zal de gemeente verenigingen actief gaan uitnodigen om nieuw service-aanbod te ontwikkelen dat mensen niet alleen lichamelijk maar ook sociaal in beweging houdt.

#### Handhaving bestaande subsidies voor (sport-)verenigingen

Dit college is zich bewust van het grote maatschappelijk belang van de activiteiten van ons Westervoortse verenigingsleven. Daarom wil het college het huidige niveau van subsidieverlening aan de Westervoortse verenigingen blijven handhaven. Daarmee behouden alle sport-, cultuur- en andere verenigingen de vereiste financiële armslag om de dingen te kunnen blijven doen die ze de dorpsgemeenschap op dit moment al aanbieden.

#### Verenigingen betrekken bij welzijnsbeleid

Juist vanwege de belangrijke functie die de verenigingen nu al vervullen voor het lichamelijk en sociaal welzijn van onze inwoners, wil het college tijdens deze bestuursperiode de verenigingen meer proberen te betrekken bij de opgave die de gemeente zichzelf heeft gesteld in 'het Sociale Domein'. Bij wijze van zogeneten

'voorzorgende voorzieningen' worden door verschillende welzijnsorganisaties subsidieaanvragen ingediend voor activiteiten die tot doel hebben om kwetsbare bevolkingsgroepen te activeren of van speciaal voor hen georganiseerde activiteiten te voorzien. Het college is ervan overtuigd dat naast de traditionele welzijnsorganisaties juist de bestaande Westervoortse verenigingen hier een geweldige meerwaarde zouden kunnen leveren.

Deze nieuwe manier van denken en misschien ook wel handelen bij de verenigingen, zal zeker niet vanuit de gemeente worden opgelegd. De gemeente kan hooguit haar ideeën en ideaalbeelden aan de verenigingen presenteren. Het is vervolgens aan de verenigingen om zelf te beslissen of ze de ambitie, tijd en mankracht hebben om hierin mee te gaan. De gemeente kan de verenigingen bij deze nieuwe manier van werken niet alleen ondersteunen in de vorm van nieuwe subsidiegelden. Veel belangrijker is in dit verband misschien het leveren van ondersteuning om als verenigingsbestuur de gedachtesprongen te kunnen maken die voor deze andere manier van werken en programmeren nodig zijn. De gemeente kan deskundige hulp aan verenigingen bieden om nieuwe activiteiten zodanig vorm te geven en te beschrijven, dat ze uiteindelijk ook voor subsidiëring vanuit de welzijnsgelden in aanmerking komen. Mogelijk kan de gemeente de verenigingen ook helpen om de vrijwilligers te zoeken die nodig zullen zijn om nieuwe activiteiten van de daarvoor vereiste menskracht te voorzien.

### **3.4 Welzijn, zorg en volksgezondheid**

Het maatschappelijk werk en de zorg binnen onze gemeente is in belangrijke mate georganiseerd rond het eigen Goed voor Elkaar (wijk)Team. Volgens recent onderzoek is de tevredenheid van Westervoorters over de dienstverlening van het Goed voor Elkaar Team goed. Ook leert de ervaring dat in de uitvoering van de nieuwe zorgtaken door de gemeenten de beste resultaten worden bereikt wanneer wordt gewerkt met gemeentelijke zorgteams die ieder circa 15.000 inwoners bedienen. De Westervoortse ervaring sluit daar nauw bij aan.

#### Transformatie

Nu de zogeheten decentralisatie van de zorgtaken binnen de gemeente zijn beslag heeft gekregen, is het de komende periode zaak om aan de slag te gaan met de zogeheten transformatie daarvan. In dat proces wil het college de focus van de gemeentelijke zorgactiviteiten zoveel mogelijk laten aansluiten bij die maatschappelijke problemen die professionals in het veld binnen Westervoort als de meest voorkomende dan wel de meest ingrijpende hebben bestempeld.

#### Nadruk op probleemgerichte preventieve zorg

Naast de altijd noodzakelijke individuele behandeling van mensen met een acute zorgvraag, wil het college het ontstaan daarvan liefst zoveel mogelijk voorkomen door ontwikkeling van nieuwe, voor alle Westervoorters toegankelijke, algemene voorzieningen. Meer nadruk dus op de preventieve zorg.

#### Herijking van het subsidiebeleid

Het subsidiebeleid voor welzijn en zorg dient op deze nieuwe benadering te worden afgestemd. Zodra de gemeente vanuit haar beleidsvormende taak de problemen heeft bepaald die het dringendst een algemene aanpak verdienen, kunnen welzijnsorganisaties maar ook de Westervoortse verenigingen worden uitgenodigd om programma's of activiteit-voorstellen in te dienen die problemen van het gemeentelijke prioriteitenlijstje willen tegengaan. In de daarbij behorende

subsidieaanvragen dient waar mogelijk te worden gespecificeerd op welke wijze de voorgestelde activiteit het gesignaleerde probleem denkt te bestrijden, welke inspanningen de subsidie-aanvrager daarvoor zou willen verrichten, in welke frequentie men dat zou willen doen, in welke mate men verwacht dat de doelgroep daaraan zal deelnemen en welk meetbaar resultaat een en ander zou kunnen opleveren.

### Ouderenzorg

Door de in de afgelopen decennia sterk verbeterde fysieke conditie, het gemiddeld hogere welvaartsniveau en het toegenomen zelfbewustzijn en energieniveau van onze 60 plussers, staat het gros van de ouderen vaak tot op hoge leeftijd actief en gezond in het leven. Het college wil dat graag zo houden en daarom activiteiten subsidiëren waaraan ook de wat kwetsbaarder ouderen tot op hoge leeftijd kunnen deelnemen en waar ze in hun wekelijkse leefritme naar uitzien.

Het college wil bevorderen dat er binnen het Sociaal Domein met vernieuwde energie wordt gewerkt aan nieuwe preventieve zorgconcepten voor de oudere Westervoorters. Idealiter dienen dat zorgconcepten te zijn, die een bijdrage leveren aan de problemen waarvan onderzoek heeft uitgewezen dat deze bij de ouderen het meest voorkomen en om die reden ook de meeste aandacht verdienen.

De van gemeentewege aangeboden huishulp voor ouderen is ook na de decentralisatie in Westervoort naar onze mening goed geregeld. Het college wil deze voorziening voor mensen die deze echt nodig hebben in ieder geval op het bestaande niveau houden.

### Jeugdzorg

De kosten voor jeugdzorg nemen fors toe en leiden bij gemeenten tot zorgen over de duurzame financierbaarheid daarvan. Omdat dit bij vrijwel alle gemeenten het geval is, hoopt het college dat een en ander zal leiden tot een verhoogde uitkering van rijkswege voor deze gemeentelijke taak. Bestuurlijk zal het college zich hiervoor samen met de omliggende gemeenten sterk maken.

Voor een goede uitvoering en daaraan gekoppelde betaalbaarheid van de jeugdzorg is het essentieel dat dreigende problemen liefst in een zo vroeg mogelijk stadium worden onderkend. Daar waar sprake is van kinderen met een lichamelijke of verstandelijke beperking is de onderkenning van de zorgvraag en de daaraan gekoppelde toeleiding tot zorgfaciliteiten vaak het beste geborgd. De vroegtijdige signalering van jeugdzorgbehoeften voor kinderen met een geestelijke gezondheidsvraag of gezinnen met moeizaam functionerende familiestructuren vraagt daarentegen een veel intensievere inspanning. Voor een succesvolle vroegtijdige aanpak van (dreigende) problemen bij kinderen en de gezinnen waarvan zij deel uitmaken, dient duidelijk te worden welke voor iedereen toegankelijke algemene voorzieningen daarbij zouden kunnen worden ingezet. Hiervoor is een goede communicatie tussen scholen, huisartsen, betrokken bureaus, vrijwilligers bij verenigingen en het gemeentelijke Goed voor Elkaar Team van het hoogste belang. Met deze partijen dient een inventarisatie te worden gemaakt van de bij Westervoortse kinderen meest voorkomende dan wel meest aandacht vragende problemen. Zodra deze bekend zijn, kan zorgpartijen in het kader van bestaande gemeentelijke subsidieregelingen worden gevraagd welke algemene voorzieningen zij zouden kunnen aanbieden om deze door de gemeente als speerpunt bestempelde problemen zo goed mogelijk aan te kunnen pakken.

### Vrijwilligerswerk en mantelzorg

Ondanks de overal merkbare terugloop van het aantal vrijwilligers, vervult het vrijwilligerswerk en de mantelzorg een zeer belangrijke functie in onze samenleving. Veel mensen maken zich verdienstelijk in de zorg voor de ander, inzet voor hulpbehoeftigen, of binnen de verenigingen.

Het college waardeert dat vrijwilligerswerk ten zeerste, want zonder vrijwilligers staat Westervoort stil. Het college zal het werk van vrijwilligers en mantelzorgers dan wel de werving van nieuwe vrijwilligers waar mogelijk bevorderen en faciliteren.

### Doelgroepenvervoer

Ten aanzien van de van gemeentewege geleverde vervoersfaciliteiten voor doelgroepenvervoer voorziet het college voor de komende bestuursperiode een bijzondere uitdaging. De kosten voor het aangepast vervoer voor ouderen, gehandicapten of mensen die niet zelfstandig met eigen vervoer of het openbaar vervoer kunnen reizen, zijn de afgelopen jaren substantieel hoger geworden dan oorspronkelijk was voorzien. Hoewel het college het behoud van kwaliteit en aanbod van het doelgroepenvervoer hoog in het vaandel heeft staan, zullen de hier oorspronkelijk voorziene efficiency voordelen van de regionale aanbesteding hun beslag moeten krijgen.

### **3.5 Jeugd- en jongerenwerk**

In vorige coalitie periodes is het jongerenwerk in Westervoort op een nieuwe wijze ingericht. De activiteiten zijn goed georganiseerd en behalen prima resultaten. De huidige manier van werken met de daarbij behorende financiering dient dan ook zoveel mogelijk gehandhaafd te blijven. Met name het vele en goede werk van Creon is een voorbeeld van hoe jongerenwerk goed georganiseerd kan zijn. Er is veel bereikt door veel en slim gebruik te maken van de inzet van Westervoortse jongeren die het jongerencentrum Creon bezoeken, waarbij die jongeren in de planning en uitvoering van activiteiten uitstekend worden begeleid door de professionele jongerenwerkers. De inzet van stagiaires levert bij dit alles een grote meerwaarde en daarom wil het college dit met de extra mogelijkheden van het nieuwe, in Westervoort gevestigde Leerbedrijf liefst nog verder uitbreiden.

### **3.6 Onderwijs**

Op het beleidsterrein onderwijs acteert de gemeente vooral als facilitator voor accommodaties en veilige verkeersroutes bij en op weg naar de verschillende basisscholen. Daarbij is het belangrijk dat het Integraal Huisvestingsplan 2018 wordt aangepast aan de nieuwste prognosecijfers inzake de ontwikkeling van het aantal leerlingen. Ook zal de gemeente vanuit haar faciliterende rol bijdragen aan het behoud van de diversiteit van het bestaande basisonderwijs.

Ter bevordering van een betere uitstroom van Westervoortse leerlingen in het vervolgonderwijs naar de arbeidsmarkt, zal de gemeente waar mogelijk deelnemen in communicatie- en promotietrajecten die studenten willen interesseren voor studierichtingen die opleiden tot beroepen en vaardigheden waarvoor in de regionale arbeidsmarkt grote behoefte bestaat. In dit verband zal Westervoort net als nu actief blijven deelnemen aan het Liemerse Platform Onderwijs en Arbeidsmarkt dat een zo goed mogelijke aansluiting nastreeft tussen het aanbod van regionale opleidingsinstituten en de behoefte van de arbeidsmarkt.

### **3.7 Leefbaarheid**

#### Ondersteuning leefbaarheidsinitiatieven

Dit college wil de Westervoortse inwoners en verenigingen veel meer betrekken bij het gemeentebestuur in zijn algemeenheid en de leefbaarheid van ons dorp in het bijzonder. Om mensen hiervoor ook daadwerkelijk de mogelijkheid en middelen te bieden, wil het college op de gemeentebegroting jaarlijks een nader te bepalen bedrag reserveren voor een fonds om initiatieven van inwoners te ondersteunen. Daarbij gelden de volgende voorwaarden:

- Het initiatief moet goed zijn onderbouwd via een uitgewerkt plan.
- Van het initiatief kunnen liefst zoveel mogelijk inwoners genieten.
- Het geld mag uitsluitend worden aangewend voor de inkoop van materialen of faciliteiten die voor realisatie van het idee zijn vereist en dus niet voor de financiering van de inzet van beroepskrachten.
- In het plan is aangegeven op welke wijze het voortbestaan van het initiatief voor een langere periode is geborgd.
- Het initiatief dient buiten de sfeer van zorg en welzijn liggen, omdat daar al gemeentelijke subsidieregelingen voor bestaan

#### Dorpsparken beleefbaar maken

Het college wil het hiervoor genoemde leefbaarheidsfonds ook graag gebruiken om onze parken meer beleefbaar te maken. Onder andere gebruikmakend van de mogelijkheden die het nieuwe in Westervoort gevestigde Leerbedrijf ons biedt, willen wij met inzet van hun leerlingen/stagiaires meer activiteiten organiseren in de openbare parken Steenderens, Emmerik, de Schans en de ruimte bij De Waay. Dit alles met als doel om meer gebruik te maken van de mooie ruimten die we hiervoor in Westervoort beschikbaar hebben en daarmee tegelijkertijd de inwoners meer mogelijkheden te bieden om elkaar op een andere manier te ontmoeten en zo ook meer met elkaar te verbinden.

## 4 Omgeving

### 4.1 Openbare ruimte

#### Verfraaiing van de openbare ruimte

Veel Westervoorters beoordelen de prestaties van de gemeente op de staat van onderhoud, kwaliteit en uitstraling van de openbare ruimte in de gemeente. Op dit gebied wil het college de komende bestuursperiode extra slagen maken. Na alle verfraaiingen die de afgelopen jaren al hebben plaatsgevonden (denk daarbij bijvoorbeeld aan de vernieuwde Dorpstraat, de gerenoveerde parken Emmerik en Steenderens, de mooie bloemenperken op Emmerik en de hoek Klapstraat/Kerkstraat) willen we deze lijn gaan doorzetten.

#### Openbaar groen

Kijkend naar het openbare groen in ons dorp, willen we dat de gemeente daarvoor geschikt geacht openbaar groen actief voor eigen aanplant en onderhoud aanbiedt aan daarin geïnteresseerde bewoners(groepen). Zonder dat dergelijke groenstroken bij de eigen tuin van inwoners worden getrokken, dient inwoners de mogelijkheid te worden geboden om ze van fraaiere en meer bij de smaak van de buurtbewoners passende beplanting te voorzien. Voorwaarde daarbij is uiteraard wel, dat de bewoners dat naar eigen smaak ingerichte groen vervolgens ook zelf gaan onderhouden.

Naar voorbeeld van de bloemenperken in de wijk Emmerik en aan de Klapstraat zal worden bekeken of bestaande monotone hagen en struiken kunnen worden vervangen door fraaiere meerjarig bloeiende planten of grassoorten. Bij aanplant van nieuwe bomen wil het college meer inzetten op de doorgaans sterkere en beter bij ons klimaat passende inheemse boomsoorten dan op de meer exotische varianten.

De Brugweg als Westervoorts toegangspoort naar de Liemers zal ook aan de spoordijkzijde verder worden vergroend en met nieuwe beplanting verfraaid. Ook zal op plaatsen ruimte worden gemaakt voor speciale grasstroken met wilde bloemen die slechts sporadisch worden gemaaid.

#### Integrale aanpak

In haar behandeling van de openbare ruimte wil het college een integrale aanpak hanteren. Daarbij dienen woningen, wegen, groenstroken, vergroening, afkoppeling van hemelwater en energietransitie zoveel mogelijk in hun onderlinge samenhang en liefst op wijkniveau te worden bekeken. Daar waar in wijken knelpunten dreigen te ontstaan, zal de gemeente deze in kaart brengen om vervolgens te bezien welke acties zij zou kunnen ondernemen om daar iets aan te veranderen. Conform de onlangs vastgestelde Woonvisie zal tijdens deze bestuursperiode de eerste aandacht uitgaan naar de wijken Mosterdhof en de Broeklanden.

### 4.2 Woningbouw en bestemmingsplannen

Als kleinste gemeente van Nederland qua oppervlakte is Westervoort vrijwel volledig volgebouwd. De vraag naar sociale huurwoningen is in ons dorp relatief gezien hoog. De kans dat mensen die in Westervoort een huurwoning zoeken daar daadwerkelijk in slagen, is daarentegen het kleinst in de hele regio. Daarbij komt ook nog, dat van de sociale huurwoningen die in Westervoort aan nieuwe bewoners

worden toegewezen slechts een klein percentage terecht komt bij de eigen inwoners. Ook dat is uniek in de regio.

#### Huurwoningen voor Westervoortse jongeren

Bij dit alles hebben juist de Westervoortse jongeren maar een zeer beperkte kans om in eigen dorp een huurwoning te vinden. In de afgelopen bestuursperiode heeft het college zijn uiterste best gedaan om het probleem van de jongerenhuisvesting geagendeerd te krijgen bij woningcorporatie Vivare en de regionale samenwerkingspartners op het gebied van wonen. De verwachting is, dat als gevolg hiervan de toewijzing van Westervoortse huurwoningen aan eigen jongeren zal verbeteren via met Vivare overeen te komen maatwerktrajecten.

Ook in de komende bestuursperiode zal het college zijn uiterste best doen om de kansen voor Westervoortse jongeren op toewijzing van een huurwoning in eigen dorp te verbeteren. Dat willen we doen door stimulering van nieuwbouwprojecten waarbij Westervoortse jongeren voorrang wordt geboden. De in gang gezette herbestemming van het schoolterrein de Flierefluiter voor de bouw van nieuwe huurwoningen past volledig in dit streven. Een andere benaderingswijze is de reeds genoemde inzet van maatwerkoplossingen via woningcorporatie Vivare. Nog een andere oplossingsrichting zou kunnen worden gevonden in de omvorming van bestaande gebouwen tot een verzameling van onzelfstandige woonruimten voor jongeren met gedeelde keukenvoorzieningen.

#### Passende woningen ouderen

Voor een betere werking van de Westervoortse huurwoningmarkt is het belangrijk dat de doorstroming van oudere inwoners van grotere eengezinswoningen naar beter bij de gezinssamenstelling en leeftijd passende alternatieve woningen wordt bevorderd. In samenspraak met woningcorporatie Vivare zullen hiervoor de woonbehoeften en -wensen van de Westervoortse ouderen beter in kaart worden gebracht, om vervolgens te bezien op welke wijze de verhuizing van ouderen naar hen beter passende huurwoningen kan worden bevorderd.

#### Ontwikkelingen woningbouw

Volgens de laatste cijfers mogen er in Westervoort de komende 10 jaar bovenop de bestaande plannen nog ongeveer 100 nieuwbouwwoningen extra worden gebouwd. In 2018 zal een onderzoek worden uitgevoerd op welke plaatsen deze het beste gerealiseerd zouden kunnen worden, en wat voor soort woningen dat dan zouden moeten zijn. Idealiter dienen dit woningen te zijn die zowel geschikt zijn voor jongeren als ouderen. Het college is zich er van bewust dat er naast woonruimte voor jongeren ook stijgende behoefte is aan appartementen voor oudere Westervoorters die dan liefst in de dorpskern zijn gesitueerd. Tegelijkertijd is er de wens van veel Westervoorters om de band tussen dorp en de rivieren in de openbare ruimte te versterken. Mogelijk zou dat kunnen worden gerealiseerd door vernieuwende hoogbouwprojecten op locaties in de buurt van de dijken.

Bij de ontwikkeling van nieuwbouwplannen zal het college speciale aandacht geven aan de mogelijkheden tot transformatie van winkelpanden in de omgeving Dorpstraat/Hamersestraat tot woningen. Uitgangspunt daarbij is, dat deze transformatie voor de eigenaren van die winkelpanden niet verplichtend zal zijn.

#### Omgevingswet

Bij dit alles speelt voor de gemeente de uitdaging van de nieuwe Omgevingswet. In samenspraak met burgers en andere gebiedspartijen zal Westervoort de komende

bestuursperiode uitmaken op welke wijze in onze gemeente invulling zal worden gegeven aan de nieuwe mogelijkheden die de Omgevingswet ons biedt. Daarbij gaat het vooral om de vraag hoeveel regelgeving en procedures we als gemeente bij ontwikkeling van nieuwe bouw- of bedrijfsplannen los willen laten, zonder dat de bestaande kwaliteit van de leefomgeving in ons dorp daarmee in gevaar komt.

In de toepassing van de nieuwe Omgevingswet wil het college het dorpse karakter van Westervoort zoveel mogelijk proberen te behouden. Het kleine grondgebied van Westervoort is in de loop der jaren vrijwel volledig volgebouwd en biedt nog weinig mogelijkheden voor nieuwe ruimtelijke ontwikkelingen. Als gevolg zal in het kader van de nieuwe Omgevingswet slechts beperkt ruimte kunnen worden geboden aan nieuwe initiatieven in dichtbebouwde wijken waar iedere nieuwe ontwikkeling bijna per definitie raakt aan de directe leefomgeving en het woongenot van onze inwoners. Dit neemt niet weg, dat het college op plaatsen in het dorp waar dat wel mogelijk is, graag de ruimte wil bieden aan nieuwe initiatieven voor ontwikkeling van grondpercelen of herbestemming van bestaande gebouwen.

### **4.3 Wegen**

De wegen in Westervoort zijn naar oordeel van het college op een goed peil. De laatste jaren zijn hierin belangrijke slagen gemaakt met de reconstructie van de Liemersallee/Parallelweg, de Dorpstraat/Hamersestraat en de buurt Schoolstraat, Ariënsstraat, Poelstraat, Oranjestraat, Klapstraat. Tegelijk met de planmatige vervanging van riolen zullen straten in Westervoort de komende jaren vernieuwd en op goed niveau worden gehouden.

#### Scheiding van verkeersstromen

Bij meerjarig geplande renovatie of herstructurering van wegen wil het college bezien of er ter plaatse mogelijkheden bestaan om fiets- en autoverkeer te scheiden. Bijvoorbeeld door de fietsers van de druk bereden doorgaande wegen naar alternatieve fietsstroken door de aangrenzende wijken te leiden. Naast de doorgaande fietspaden gaat de aandacht daarbij ook uit naar veilige routes van en naar de scholen. Het college wil deze aanpak voor het eerst in een pilot gaan toepassen bij de reeds geplande herinrichting van de Heilweg.

### **4.4 Verkeer en vervoer**

Anno 2018 kan iedere Westervoorter zonder al te veel vertraging 's morgens het dorp verlaten naar zijn werk. De snelle groei van het (e-bike) fietsverkeer, de voor fietsers comfortabele fietssnelwegverbindingen en niet te vergeten het steeds intensiever gebruikte treinstation hebben daartoe een belangrijke bijdrage geleverd.

#### Aanpak onveilige verkeerssituatie stationsomgeving

De reconstructie van wegen die voor dit alles is uitgevoerd, heeft echter een onveilige verkeerssituatie opgeleverd bij de kruising van de Zuidelijke Parallelweg/Dorpsplein met de snelfietsroute bij het stationsgebied. Omwille van de overzichtelijkheid voor automobilisten en de veiligheid van fietsverkeer en scooters wil het college, na voorgaand onderzoek, ter plaatse passende en zo nodig ingrijpende maatregelen nemen die een structurele oplossing bieden.



#### **4.5 Riolering en waterzuivering**

De gemeenteraad heeft recent het meerjarig watertakenplan voor Westervoort vastgesteld. Daarmee zijn de opgaven voor beheer en onderhoud van riolering en de waterwegen de komende jaren bekend.

Zeker is, dat we door het veranderende klimaat op dit gebied extra uitdagingen hebben. Zo wordt ons klimaat geleidelijk aan steeds warmer, waarbij we vaker langere periodes van droogte zullen meemaken maar ook veel heftiger regenbuien dan we vroeger gewend waren. Om goed op deze veranderingen te kunnen reageren, zal het college samen met het Waterschap Rijn en IJssel voor het gehele gemeentelijke gebied een zogeheten 'klimaatstresstest' uit laten voeren. Deze test dient ons meer inzicht geven in op welke manier en in welke mate het Westervoortse riool- en watergangenstelsel kwetsbaar is voor de gevolgen van de klimaatverandering. In welke mate is de gemeente voorbereid op heftige regenbuien en langdurige droogte.

In dit verband zal er behalve naar lange termijnoplossingen ook worden gekeken naar de aanpak van de problemen die we nu al zien in de vorm van droogvallende of stinkende waterpartijen en dikke pakken eendenkroos. Voor verbetering van de waterafvoer bij hevige buien dient ook te worden gezien welke rol de gemeente kan spelen om inwoners te verleiden hun tuinen minder te verstenen en weer meer te vergroenen, zodat er rondom de huizen weer meer water door de bodem kan worden opgenomen.

#### **4.6 Afvalverwijdering**

Het gemeentelijke afvalbeleid gaat over meer dan enkel het ophalen en gedifferentieerd beprijzen van afvalstromen van inwoners via de grijze of groene container, plastic zakken of afval brengstation. Afvalbeleid dient te worden gezien in het licht van het grotere ideaal van de circulaire economie, waarbij afval juist als grondstof voor nieuwe producten kan gelden. Naast de gemeentelijke ambities in deze zijn er van rijkswege opgelegde normen en toekomstige streefgetallen waaraan we gebonden zijn. En om deze normen ook daadwerkelijk te kunnen halen, zullen we hier als gemeente actief beleid op gaan maken.

Scheiding van afvalstromen in groen, plastic, drankkartons, papier, grofvuil, chemisch afval en aan het eind nog resterend huishoudelijk afval lukt in Westervoort al bijzonder goed. Mede als gevolg van onze diffar-strategie behoren de Westervoorters bij het scheiden van hun afval tot de koplopers in Nederland. Deze verhoogde inspanning van inwoners heeft zich de laatste jaren ook vertaald in teruglopende afvalstoffenheffingen voor de inwoners. Maar om de landelijk geldende normen te gaan realiseren zullen we nog meer moeten gaan scheiden dan we nu al doen.

Het college wil daarom verdergaande maatregelen beproeven om de kilo's restafval per inwoner nog verder terug te dringen, zoals:

- extra (permanente) groen inzamelplaatsen;
- uitvoeren van een pilot plus bijbehorende onderzoek met ondergrondse containers om inzicht te krijgen welke extra prestaties haalbaar zijn;
- geen inzet van een derde container;
- voortzetting van de afvallessen op scholen;

- voortzetting van afvalcoaches;
- onderzoek naar de mogelijkheden tot reductie van de kosten voor de inwoners bij gebruik van het afval brengstation.

#### **4.7 duurzame ontwikkeling**

Hoewel verduurzaming van de leefomgeving in Westervoort niet de exclusieve opgave van de gemeente is, zal het college op alle mogelijk manieren inwoners en bedrijven wijzen op de noodzaak om hun huizen, bedrijven, energievoorziening en productieprocessen zoveel mogelijk te verduurzamen. Dit is nodig omdat de gemeente eerder de doelstellingen van het Gelders Energieakkoord heeft onderschreven. Dit betekent dat de gemeente Westervoort in het jaar 2050 CO2 neutraal zal zijn.

Het college zal in de komende bestuursperiode samen met de gemeente Duiven een klimaatbeleidsplan uitwerken, waarin zo veel mogelijk concrete en ook realistische doelstellingen worden geformuleerd voor het gemeentelijke duurzaamheidsbeleid. Dit beleid zal handreikingen geven hoe de gemeente ertoe kunnen bijdragen, dat eigenaren van woningen, bedrijfs- en verenigingsgebouwen actief maatregelen gaan nemen om het energieverbruik daarvan terug te brengen.

Informatie en voorlichting zullen daarbij een belangrijk middel zijn en blijven. Subsidiëring van energiebesparende maatregelen in de vorm van bijvoorbeeld een duurzaamheidslening voor inwoners kan een andere benaderingswijze zijn. In samenwerking met energieleverancier Nuon kan worden gekeken of het mogelijk is om bestaande woningen en gebouwen aan te sluiten op het plaatselijke stadsverwarmingsnet. Verder kan worden gedacht aan maatregelen als voortgaande duurzame inkoop, het stimuleren van elektrisch rijden door een verdere uitbreiding van het oplaadnet in Westervoort, verduurzaming van afvalverwerking en het gebruik van andere energiebronnen dan gas bij nieuw te bouwen woningen en bedrijfsgebouwen.

In samenwerking met de Groene Allianties De Liemers zal worden bezien op welke wijze de gemeente ook de ondernemers kan faciliteren bij de verduurzaming van hun huisvesting en bedrijfsvoering.

Dit college wil het duurzaamheidsvraagstuk zoveel mogelijk op integrale wijze aanpakken en dus inzetten op verbetering van de samenhang en de effectiviteit van de verschillende duurzaamheidsinitiatieven zoals op het gebied van groene stroom, alternatieve energiebronnen en duurzaamheidsleningen.

#### **4.8 Economisch beleid**

Het vorige college heeft meer dan voorheen prioriteit gegeven aan het economisch beleid van de gemeente. De komende coalitieperiode zal de prominentere aandacht voor lokale economische zaken worden voortgezet.

Het college zal onderzoek doen naar de mogelijkheden voor verdere economische ontwikkeling van het gebied rond het Westervoortse spoorwegstation.

Westervoort is gebaat bij een vitaal winkelcentrum de Wyborgh. Hoewel de gemeente geen directe invloed kan uitoefenen op de levensvatbaarheid en verhuurbaarheid van de daar aanwezige winkelruimtes, ziet het college het wel als haar plicht om initiatieven van winkeliers en verhuurder ter verbetering van het

vestigings- en ondernemersklimaat naar beste kunnen te faciliteren. Een studie naar een andere inrichting van het centrale dorpsplein zou daar mogelijk een bijdrage toe kunnen leveren. Doel daarvan is om de aantrekkingskracht van het winkelcentrum op inwoners en consumenten te vergroten.

#### **4.9 Financiën**

De staat van de Westervoortse gemeentefinanciën was tot voor kort bijzonder rooskleurig. De algemene reserve is dusdanig hoog, dat we alle mogelijke financiële tegenvallers die zich in enig jaar zouden kunnen voordoen meer dan twee maal kunnen verwerken. Ook meerjarig was er tot voor kort sprake van een fors exploitatie-overschot van circa € 500.000 per jaar vanaf 2019.

Op het moment van schrijven van dit coalitieakkoord is er bij de opstelling van de jaarrekening 2017 echter een bijzonder forse kostenoverschrijding binnen het sociaal domein aan het licht gekomen die in de Najaarsnota 2017 nog niet als zodanig was onderkend. Het gaat daarbij om kostenoverschrijdingen voor de bezetting van het Goed voor Elkaar Team, WMO, Jeugdzorg en het doelgroepenvervoer. De meerjarige doorwerking van dit alles is op dit moment nog onvoldoende bekend. De negatieve effecten op de bestedingsruimte van de gemeente zullen deels worden gedempt door hogere bijdragen uit de Gemeentefonds die ons bij de maartcirculaire 2018 lijken te worden toegezegd. Ook uit de winst die de hiervoor reeds genoemde transformatie in het sociale domein de komende jaren zal moeten opleveren. Mocht dat op de korte termijn te weinig opleveren, dan is de stand van onze algemene reserve nog steeds ruim voldoende om meerjarig tegenvallers op te kunnen vangen.

Net als in de voorgaande jaren zal er deze bestuursperiode in Westervoort een strak financieel beleid worden gevoerd. Bij alle voorstellen voor nieuw beleid zal vanuit financieel perspectief steeds scherp gelet op wenselijkheid, doelmatigheid en de meetbare effecten. Gegeven de hiervoor genoemde kostenoverschrijdingen in het sociaal domein is het zaak om door een scherpe monitoring, een andere manier van samenwerking met de zorgpartijen en een versterking van alle algemene zorgvoorzieningen een kwalitatief hoogwaardige zorg voor minder middelen te gaan bieden. Dat zal deze bestuursperiode een behoorlijke opgave worden.

##### Belastingen en heffingen

De gemeentelijke belastingdruk is in Westervoort de afgelopen jaren, behoudens de reguliere prijsindexatie, niet toegenomen. Gevolg hiervan is, dat het totaal van gemeentelijke belastingen en heffingen voor de gemiddelde Westervoortse inwoner volgens provinciale cijfers zelfs het laagste is in de gehele Liemers.

Ondanks de hiervoor genoemde tegenvallers, blijft het de inzet van dit college om ook deze bestuursperiode het totaalbedrag dat de gemiddelde Westervoorter jaarlijks aan gemeentelijke belastingen en heffingen betaalt niet te laten stijgen. Dit behoudens de jaarlijkse prijsindexatie.

##### Hondenbelasting

Dit college wil deze bestuursperiode de werking van de hondenbelasting meer gelijkschakelen met die van een gemeentelijke heffing. Dit betekent dat er niet meer hondenbelasting zal worden geheven dan vereist is voor de realisatie en onderhoud van de honden uitlaatvoorzieningen binnen onze gemeente, het (intensiever) ruimen van hondenpoep en de kosten van intensiever toezicht op overlast door hondenbezitters.

## 5 Projecten

Tijdens deze bestuursperiode zal in Westervoort, meer dan voorheen, op een projectmatige basis worden gewerkt. Speciale vermelding verdienen daarbij de volgende projecten omdat het college ze van bijzonder belang acht en/of omdat ze aangestuurd zullen worden door één wethouder, terwijl de implementatie meerdere portefeuilles bestrijkt:

- revitalisatie omgeving winkelgebied de Wyborgh
- leefbaarheidsonderzoek Mosterdhof
- ontwikkeling stationsomgeving Dorpstraat
- implementatie Omgevingswet
- transformatie Sociaal Domein
- gemeentelijk klimaatbeleidsplan/duurzaamheidsvisie
- haalbaarheidsstudie ontginning voormalige vuilstortplaats IJsseldijk

Westervoort, .... .april 2018

**Fractie CDA**

**Fractie SP**

**Fractie D66**

**Peter Pennekamp**

**Eef van Baarsen**

**Monique Abbink**