

**STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT  
VOOR HET CDA**

## **STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT VOOR HET CDA**

### **BESTUURSVERSLAG 2013**

#### **Statutaire naam, vestigingsplaats en rechtsvorm**

De statutaire naam van de stichting is: Stichting Wetenschappelijk Instituut voor het CDA.

De vestigingsplaats is: 's Gravenhage.

De rechtsvorm is: Stichting.

#### **Doelstelling van de stichting**

De stichting heeft ten doel:

- a. het (doen) verrichten van wetenschappelijke arbeid ten behoeve van het CDA op basis van de grondslag van het CDA en in aansluiting aan het program van uitgangspunten;
- b. de stichting stimuleert met name de bezinning op de relatie tussen levensovertuiging en politiek handelen;
- c. zij geeft gedocumenteerde adviezen over de hoofdlijnen van het beleid, hetzij op eigen initiatief, hetzij op verzoek vanuit het CDA en/of leden van het CDA in vertegenwoordigende lichamen.

#### **Samenstelling bestuur**

drs. D.J. van den Berg  
mw. prof.mr.dr. S.C. van Bijsterveld  
drs. Th.J.F.M. Bovens (voorzitter)  
prof.dr.ir. A Bruggink  
prof.dr. G.J. Buijs  
mw. G. Dolsma (penningmeester)  
mw. prof.dr.mr. D.M. van Gorp  
drs. J.F. Huibers  
mw. drs. G.R. Peetoom  
mr. W.F.C. Stevens (vice-voorzitter)  
drs. A. Tonca (tot 14 november 2013)

### **VERSLAG ACTIVITEITEN 2013**

Het jaar 2013 stond voornamelijk in het teken van een tweetal zaken. Een reorganisatie van het instituut was noodzakelijk na de forse budgetkorting als gevolg van de verkiezingen voor de Tweede Kamer. In dit kader werd ook een vriendenactie opgestart en werden de eerste fellows benoemd. Het is goed om te constateren dat de financiële vooruitzichten voor 2014 weer als gezond bestempeld kunnen worden.

Ook werd een aanvang genomen met de uitvoering van het meerjarig werkplan *De vitale samenleving*, dat in de bestuursvergadering van 22 mei 2013 werd vastgesteld. Hierin ook de nodige aandacht voor een andere werkwijze van het WI, waardoor belangrijke

maatschappelijke thema's worden ingebed in een (denk)proces van kennisvalorisatie.

In 2013 verschenen er drie rapporten in lijn met ons meerjarige werkprogramma *De vitale samenleving*. In januari werd het WI-rapport *Geloof in de samenleving, over levensbeschouwing en zingeving in de breedste zin van het woord*, gepresenteerd. Ook in een rapport eind oktober over duurzaamheid stond het idee van de vitale samenleving centraal. In dit rapport is gekozen voor een benadering vanuit de samenleving wat ons laat zien dat er heel veel initiatieven zijn, zoals lokale energiecoöperaties of bedrijven die met duurzaamheid bezig zijn. Tot slot is het concept van de vitale samenleving uitgewerkt in een zogeheten periscoop: een korte studie die als doel heeft om de maatschappelijk onderneming een nieuwe impuls te geven. Deze is in december aan Sybrand van Haersma Buma aangeboden.

Eerder heeft de commissie-Rombouts geadviseerd dat het WI inspirerende bijeenkomsten organiseert en expertise van buiten mobiliseert. In dit verband verdienen de halfjaarlijkse bijeenkomsten van de Stichtingsraad vermelding. In april stond het vraagstuk van de toekomstbestendigheid van de zorg centraal. Na de inleidingen van Ab Klink en Pieter Hasekamp (Zorgverzekeraars Nederland) vond een boeiende discussie plaats met de zaal. De oktoberbijeenkomst stond in het teken van de drie decentralisatieoperaties en aan het panel namen deel Maarten Allers (RUG), Kees Jan de Vet (VNG) en Edo Haan (wethouder Gemeente Zoetermeer). Tot slot werd het meerjarige programma van het WI op 5 juni aan een kritische reflectie onderworpen door Paul Schnabel (oud-directeur van het SCP).

Ook dit jaar werden de nodige initiatieven genomen om te komen tot een brede verspreiding van de gedachtevorming binnen het WI. Sinds 2008 stuurt het WI nieuwsbrieven naar geïnteresseerden. Ook dit jaar is het aantal abonnees met enkele honderden gegroeid. Abonnees blijven hierdoor tweemaandelijks op de hoogte van de activiteiten en publicaties van het WI. Ook via diverse social media als facebook en twitter houdt het WI leden en belangstellenden op de hoogte van aankondigingen van activiteiten en van verschenen artikelen. Samenwerking met diverse geledingen binnen de partij vindt plaats onder ander in de vorm van bijeenkomsten van het Jong WI, de samenwerking met de TalentAcademie van het SteenkampInstituut en deelname van het WI aan visie- en metagroepen.

Ook in menige beleidsdiscussie mengde het WI zich met een (kranten)artikel of een andere publicatie. Dit gold voor thema's met betrekking tot de winkeltijden en loonmatiging, maar ook over in- en uitbesteding en tolerantie. Voorts was volgens velen de kwaliteit van het tijdschrift *Christen Democratische Verkenningen* in 2013 onverminderd hoog. Dank gaat uit naar de auteurs en medewerkers van het WI die dit mogelijk maakten

## **FINANCIËLE RESULTATEN 2013**

Het afgelopen jaar is afgesloten met een voordelig saldo van € 56.431. Dit wordt toegevoegd aan de algemene reserve. Dit voordelige saldo is gerealiseerd door de transitie die binnen het WI in 2013 is voltooid. Deze transitie was nodig in verband met het resultaat van de verkiezingen in 2012 en de doorwerking daarvan op de organisatie.

De donaties en bijdragen van de vrienden van het WI blijven achter op de begroting, hoewel deze opbrengst ten opzichte van 2012 is verdubbeld.

De bijdrage van het CES is in 2013 ook lager dan begroot was. Daar staat tegenover dat de projectkosten ook lager waren.

De personeelskosten waren in 2013 lager doordat een vacature pas enkele maanden later is ingevuld.

In 2011 heeft de stichting ook een fonds ontvangen van de opgeheven S. Lohmanstichting. Dit geld is in een bestemmingsfonds gestort in 2011. Besteding mag alleen plaatsvinden in overeenstemming met het gestelde doel.

STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT VOOR HET CDA

JAARREKENING 2013

BALANS PER 31 DECEMBER 2013  
(na resultaatbestemming)

bedragen x 1 euro	31-12-2013	31-12-2012
<b>ACTIVA</b>		
<b>Overige vorderingen en overlopende activa</b>		
* Vooruitbetaalde posten	225	210
* Overige vorderingen en overlopende activa	78.348	126.778
	78.573	126.988
<b>Rekening courant Stichting Secretariaat CDA</b>	705.716	675.076
	784.289	802.064
<b>Totaal activa</b>	784.289	802.064
<b>PASSIVA</b>		
<b>Eigen vermogen</b>		
* Algemene reserve	521.817	465.386
* Bestemmingsfonds S. Lohman	136.721	136.721
* Bestemmingsreserve waardeoverdrachten	35.000	35.000
	693.538	637.107
<b>Voorzieningen</b>		
* Voorziening transitiekosten	-	60.000
	-	60.000
<b>Overige schulden en overlopende passiva</b>		
* Vooruitontvangen posten	10.200	-
* Overige schulden en overlopende passiva	80.551	104.957
	90.751	104.957
<b>Totaal passiva</b>	784.289	802.064

STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT VOOR HET CDA

JAARREKENING 2013

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2013

Bedragen x 1 euro	2013 werkelijk	2013 begroting	2012 werkelijk
<b>BATEN</b>			
Bijdragen derden	552.215	557.000	613.615
Overige baten	28.114	48.000	30.492
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>Totaal baten</b>	<b>580.329</b>	<b>605.000</b>	<b>644.107</b>
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
<b>LASTEN</b>			
Facilitaire zaken	483.694	516.000	634.692
Bestuursondersteuning	2.765	9.500	11.929
Projecten	15.072	31.000	41.234
Communicatie & relatiebeheer	22.367	38.500	24.595
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>Totaal lasten</b>	<b>523.898</b>	<b>595.000</b>	<b>712.450</b>
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>56.431</b>	<b>10.000</b>	<b>68.343-</b>
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
<b>(voorgestelde) Resultaatbestemming</b>			
Toevoeging aan Algemene reserve	56.431	10.000	-
Onttrekking aan Algemene reserve	-	-	68.343-
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>Totaal resultaatbestemming</b>	<b>56.431</b>	<b>10.000</b>	<b>68.343-</b>
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

# STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT VOOR HET CDA

## JAARREKENING 2013

### WAARDERINGSGRONDSLAGEN EN RESULTAATBEPALING

#### Algemene waarderingsgrondslag

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn 640 Organisaties – zonder – winststreven van de Raad voor de Jaarverslaglegging. De in de jaarrekening opgenomen balansposten zijn gewaardeerd tegen nominale waarde tenzij anders vermeld.

#### Vorderingen en vooruitbetalingen

Vorderingen zijn gewaardeerd op nominale waarde.  
Daar waar noodzakelijk is een voorziening voor mogelijke oninbaarheid in mindering gebracht.

#### Resultaatbepaling

Baten en lasten worden toegerekend worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

STICHTING WETENSCHAPPELIJKE INSTITUUT VOOR HET CDA

JAARREKENING 2013

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2013

	31-12-2013	31-12-2012
<b>ACTIVA</b>		
<u>Vooruitbetaalde posten € 225 ( vj. € 210 )</u>		
<u>Overige vorderingen en overlopende activa € 78.348 ( vj. € 126.778 )</u>		
Subsidie BZK	55.475	114.297
Aegon	20.901	12.481
Overige vorderingen	1.973	---
	-----	-----
<b>Balans per 31 december</b>	<b>78.348</b>	<b>126.778</b>
	=====	=====

Rekening courant Stichting Secretariaat CDA € 705.716 ( vj. € 675.076 )

**PASSIVA**

Algemene Reserve € 521.817 ( vj. € 465.386 )

Saldo per 1 januari	465.386	533.729
Af: negatief resultaat	---	./ 68.343
Bij: positief resultaat	56.431	---
	-----	-----
<b>Balans per 31 december</b>	<b>521.817</b>	<b>465.386</b>
	=====	=====

Bestemmingsfonds S. Lohman € 136.721 ( ongewijzigd )

In 2011 heeft de stichting een fonds ontvangen van de opgeheven S. Lohmanstichting. Dit geld is in een bestemmingsfonds gestort in 2011. Besteding mag alleen plaatsvinden in overeenstemming met het gestelde doel.

Bestemmingsreserve Waardeoverdrachten € 35.000 ( ongewijzigd )

Deze bestemmingsreserve is gevormd uit een ontvangen waardeoverdracht. Bij toekomstige waardeoverdrachten waarbij de stichting dient bij te betalen aan de pensioenverzekeraar, kan de last onttrokken worden aan deze reserve. Bij positieve waardeoverdrachten kan dit worden toegevoegd aan deze reserve.



STICHTING WETENSCHAPPELIJKE INSTITUUT VOOR HET CDA

JAARREKENING 2013

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2013

	31-12-2013	31-12-2012
<b><u>Voorziening transitiekosten</u></b>	<b>€ --- ( vj. € 60.000 )</b>	
Saldo per 1 januari	60.000	---
Vrijval	./ 60.000	---
Dotatie	---	60.000
	-----	-----
<b>Balans per 31 december</b>	<b>---</b>	<b>60.000</b>
	=====	=====

Deze voorziening is in 2012 getroffen in verband met voorziene kosten in 2013 vanwege de transitie van de stichting. In 2013 zijn de kosten gerealiseerd, en kon de voorziening benut worden.

**Vooruitontvangen posten** € 10.200 ( vj. € --- )

Vooruitontv. t.b.v project Pensioenrapport	10.000	---
Vooruitontvangen donatie 2014	200	---
	-----	-----
<b>Balans per 31 december</b>	<b>10.200</b>	<b>---</b>
	=====	=====

**Overige schulden en overlopende passiva** € 80.551 ( vj. € 104.957 )

Personeelskosten	57.940	61.271
Belastingen	12.541	13.856
Pensioenen	8.216	20.950
Accountantskosten	1.815	2.249
Overige	39	6.631
	-----	-----
<b>Balans per 31 december</b>	<b>80.551</b>	<b>104.957</b>
	=====	=====

STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT VOOR HET CDA

JAARREKENING 2013

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2013

REALISATIE VERSUS BEGROTING 2013

Bedragen x 1.000 euro	2013 werkelijk	2013 begroting	verschil
<b>BATEN</b>			
Bijdragen derden	552	557	5-
Overige baten	28	48	20-
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>Totaal baten</b>	<b>580</b>	<b>605</b>	<b>25-</b>
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
<b>LASTEN</b>			
Facilitaire zaken	484	516	32-
Bestuursondersteuning	3	10	7-
Projecten	15	31	16-
Communicatie & relatiebeheer	22	38	16-
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>Totaal lasten</b>	<b>524</b>	<b>595</b>	<b>71-</b>
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>56</b>	<b>10</b>	<b>46</b>
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

**Recapitulatie**

Verschil baten ./. 25

Verschil lasten ./. 71

**Positief resultaat 46**

STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT VOOR HET CDA

JAARREKENING 2013

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2013

Toelichting baten	2013 werkelijk	2013 begroting	2012 werkelijk
Subsidie BZK	296.428	297.000	368.621
Bijdrage CDA	50.000	50.000	50.000
Bijdrage FWI	150.000	150.000	150.000
Bijdragen derden	55.787	60.000	44.994
<b>Totaal Bijdragen derden</b>	<b>552.215</b>	<b>557.000</b>	<b>613.615</b>
Intrest	4.902	7.500	8.336
Opbrengst brochures & rapporten	12.252	15.000	17.221
Donaties & giften / bijdrage Vrienden van WI	10.960	25.000	4.935
Overige baten	-	500	-
<b>Totaal Overige baten</b>	<b>28.114</b>	<b>48.000</b>	<b>30.492</b>
<b>Totaal baten</b>	<b>580.329</b>	<b>605.000</b>	<b>644.107</b>

**STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT VOOR HET CDA**

**JAARREKENING 2013**

**TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2013**

<b>Toelichting lasten</b>	<b>2013 werkelijk</b>	<b>2013 begroting</b>	<b>2012 werkelijk</b>
Personeelskosten	417.834	439.500	500.262
Bureaunkosten	16.035	19.000	19.453
Huisvestingskosten	34.129	34.500	36.604
Overige kosten	15.696	23.000	78.373
<b>Totaal Facilitaire zaken</b>	<b>483.694</b>	<b>516.000</b>	<b>634.692</b>
Bestuurskosten	1.237	3.000	4.187
Commissies en conferenties	1.528	6.500	7.742
<b>Totaal Bestuursondersteuning</b>	<b>2.765</b>	<b>9.500</b>	<b>11.929</b>
<b>Totaal projecten</b>	<b>15.072</b>	<b>31.000</b>	<b>41.234</b>
CD Verkenningen	6.000	7.000	6.684
Brochures	7.295	22.000	7.565
Kosten internet	9.072	9.500	10.346
<b>Totaal Communicatie &amp; relatiebeheer</b>	<b>22.367</b>	<b>38.500</b>	<b>24.595</b>
<b>Totaal lasten</b>	<b>523.898</b>	<b>595.000</b>	<b>712.450</b>

**Gemiddeld aantal werknemers**

Het gemiddeld aantal werknemers in 2013 was 6 (2012: 7).  
De gemiddelde formatie in 2013 was 4,3 fte (2012: 5,3 fte).

STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT VOOR HET CDA

JAARREKENING 2013

CIJFERMATIGE TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2013

Cijfermatige toelichting Baten	2013 werkelijk	2013 begroting	2012 werkelijk
Subsidie BZK lopend jaar	290.000	297.000	390.000
Afrekening subsidie voorgaand jaar	6.428	-	21.379-
<b>Totaal Subsidie BZK</b>	<b>296.428</b>	<b>297.000</b>	<b>368.621</b>
<b>Bijdrage CDA</b>	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>
<b>Bijdrage FWI</b>	<b>150.000</b>	<b>150.000</b>	<b>150.000</b>
Bijdrage CDA Tweede Kamer fractie	15.000	15.000	15.000
Bijdrage Kuyperfonds	30.000	30.000	4.000
Bijdrage CDA t.b.v. Canon project	-	-	8.160
Bijdrage CES	6.692	15.000	17.834
Overige bijdragen derden	4.095	-	-
<b>Totaal Bijdragen derden</b>	<b>55.787</b>	<b>60.000</b>	<b>44.994</b>
Intrest	4.902	7.500	8.336
Opbrengst brochures & rapporten	12.252	15.000	17.221
Donaties & giften / bijdrage Vrienden van WI	10.960	25.000	4.935
Overige baten	-	500	-
<b>Totaal Overige baten</b>	<b>28.114</b>	<b>48.000</b>	<b>30.492</b>
<b>Totaal Baten</b>	<b>580.329</b>	<b>605.000</b>	<b>644.107</b>

Het ministerie heeft de subsidieafrekeningen tot en met 2012 goedgekeurd. De subsidieafrekening over 2013 dient voor 1 juli 2014 in te worden gediend bij het ministerie. De afrekening dient uiterlijk voor 1 november 2014 te worden vastgesteld door het ministerie (WFPP, artikel 12, tweede lid).

STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT VOOR HET CDA

JAARREKENING 2013

CIJFERMATIGE TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2013

Cijfermatige toelichting Facilitaire kosten	2013 werkelijk	2013 begroting	2012 werkelijk
Salarissen	297.130	315.000	370.794
Sociale lasten / pensioenen	75.719	79.000	78.408
Vorming & Scholing	4.868	5.000	3.265
Reiskosten	6.663	4.000	6.987
Kosten salarisadministratie	2.129	1.800	1.762
Kosten werving- & selectiekosten	2.351	-	2.975
Overige personeelskosten	3.594	553	1.673
Dienstverlening CDA	43.147	43.147	43.329
Doorberekende personeelskosten	17.767-	9.000-	8.931-
<b>Totaal Personeelskosten</b>	<b>417.834</b>	<b>439.500</b>	<b>500.262</b>
Telefoon- / portokosten	9.610	8.000	10.964
Repro- / drukwerkkosten	2.720	6.000	2.729
Accountantskosten	2.204	2.500	2.249
Documentatiekosten	1.213	2.000	1.972
Overige bureaunkosten	288	500	1.539
<b>Totaal bureaunkosten</b>	<b>16.035</b>	<b>19.000</b>	<b>19.453</b>
Huur	19.931	19.931	22.472
Servicekosten	14.198	14.198	14.132
Overige huisvestingskosten	-	371	-
<b>Totaal huisvestingskosten</b>	<b>34.129</b>	<b>34.500</b>	<b>36.604</b>
Nagekomen lasten/baten	-	-	50-
Indexatielasten pensioenen	16.925	22.000	21.732
Overrente pensioenen	2.309-	-	2.131-
Waardeoverdrachten pensioenen	-	-	293
Dotatie voorzieningen	-	-	60.000
Onvoorziene kosten	1.080	1.000	1.471-
<b>Totaal Overige lasten</b>	<b>15.696</b>	<b>23.000</b>	<b>78.373</b>
<b>Totaal Facilitaire kosten</b>	<b>483.694</b>	<b>516.000</b>	<b>634.692</b>

De overige personeelskosten betreffen onder andere deelname aan symposia van personeel, de kosten van afscheid van personeel, de inhuur van tijdelijke vervanging van personeel en dergelijke kosten.

STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT VOOR HET CDA

JAARREKENING 2013

CIJFERMATIGE TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2013

Cijfermatige toelichting Bestuursondersteuning	2013 werkelijk	2013 begroting	2012 werkelijk
Vergaderkosten	575	1.500	3.460
Reiskosten	325	1.000	156
Overige bestuurskosten	337	500	571
<b>Totaal Bestuurskosten</b>	<b>1.237</b>	<b>3.000</b>	<b>4.187</b>
Conferenties	1.204	5.000	7.671
Commissies	324	1.000	71
Overige kosten conferenties/commissies	-	500	-
<b>Totaal kosten conferenties/commissies</b>	<b>1.528</b>	<b>6.500</b>	<b>7.742</b>
<b>Totaal Bestuursondersteuning</b>	<b>2.765</b>	<b>9.500</b>	<b>11.929</b>

De conferentiekosten zijn in 2013 veel lager uitgevallen dan begroot. Er zijn minder conferenties georganiseerd, en daarbij is nadrukkelijk geprobeerd de kosten te drukken.

Cijfermatige toelichting Projecten	2013 werkelijk	2013 begroting	2012 werkelijk
Directe kosten projecten	15.072	31.000	41.234
Ondersteuning projecten	-	-	-
<b>Totaal Projecten</b>	<b>15.072</b>	<b>31.000</b>	<b>41.234</b>

De kosten van projecten zijn in 2013 veel lager uitgevallen dan begroot. Dit heeft te maken met het feit dat vooral de medewerkers in loondienst aan projecten hebben gewerkt, en omdat er gebruik is gemaakt van fellows. Daardoor konden de directe kosten beperkt blijven.

STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT VOOR HET CDA

JAARREKENING 2013

CIJFERMATIGE TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2013

Cijfermatige toelichting Communicatie & Relatiebeheer	2013 werkelijk	2013 begroting	2012 werkelijk
Redactiekosten	7.089	7.000	6.292
Inkoop abonnementen t.b.v. serviceabonnees	6.993	10.710	10.767
Opbrengst serviceabonnements	8.082-	10.710-	10.375-
<b>Totaal CD Verkenningen</b>	6.000	7.000	6.684
Overige kosten brochures/publicaties	7.295	22.000	7.565
<b>Totaal Brochures/publicaties</b>	7.295	22.000	7.565
Overige kosten internet	9.072	9.500	10.346
<b>Totaal Kosten internet</b>	9.072	9.500	10.346
<b>Totaal Communicatie &amp; Relatiebeheer</b>	22.367	38.500	24.595

De kosten van het drukken van brochures en publicaties zijn veel lager dan begroot. Er is een beperkt aantal projecten afgerond in 2013, waardoor deze post is meegevallen. Het is overigens wel vergelijkbaar met vorig jaar.



**STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT VOOR HET CDA**

**OVERIGE GEGEVENS**

**CONTROLEVERKLARING**

De controleverklaring van Mazars Paardekooper Hoffmann N.V. is op de volgende pagina opgenomen.



STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT VOOR HET CDA

OVERIGE GEGEVENS

	werkelijk 2013	begroot 2013	werkelijk 2012
<b>(VOORGESTELDE) RESULTAATBESTEMMING</b>			
Toevoeging aan Algemene reserve	56.431	10.000	-
Onttrekking aan Algemene reserve	-	-	68.343-
<b>Totaal resultaatbestemming</b>	<b>56.431</b>	<b>10.000</b>	<b>68.343-</b>